

MetrópolisMíd

LA REVISTA URBANA DE MÉRIDA



UNIVERSIDAD
MODELO

Pág. 10

CIUDAD MODELO:

Gentrificación: Viaje a la Mérida 2033 a través de los arquetipos de futuros PARTE II

¡SUSCRÍBETE!

CANADEVI
YUCATÁN

Pág. 18

HACER CIUDAD

Mesa Panel: Retos de los organismos públicos para el desarrollo de ciudades

La evolución de la movilidad: Circuito Metropolitano

Año 05, No. 47
Mayo 2023.

• **CONSEJO DIRECTIVO** •

Leticia Torres Mesías Estrada
David Montañez Rufino

• **CONSEJO CONSULTIVO** •

Jorge Bolio Osés
Ricardo Combaluzier Medina
José Gerardo García-Gill
Ricardo López Santillán
Raúl Monforte González
Eduardo Monsreal Toraya
Susana Pérez Medina
Luis Sauma Castro
Liz Zumárraga

• **EDITORIAL** •

David Montañez Rufino
Director general

Jorge Alberto López Tec
Diseño gráfico y editorial

Angélica Rivera Gómez
Coordinadora de comunicación y redes

Karen Daniela May Puerto
Colaboradora

MetrópoliMid., Año 5. No. 47, mayo 2023, es una publicación periódica electrónica, mensual, publicada y editada por Consultoría de Desarrollo Urbano, Movilidad y Espacio Público, S.C.P, con domicilio en la ciudad de Mérida, Yucatán. www.metropolimid.com.mx, direccion@metropolimid.com.mx ISSN versión digital en trámite. El contenido y las opiniones expresadas por los autores no necesariamente reflejan la postura del editor de la publicación o de MetrópoliMid. Se autoriza cualquier reproducción parcial o total de los contenidos o imágenes de la publicación, siempre y cuando sea sin fines de lucro, citando invariablemente la fuente sin alteración del contenido y dando los créditos autorales. El propósito de esta publicación es contribuir a un adecuado desarrollo urbano y sostenible.

www.metropolimid.com.mx



Maestría en Diseño Estratégico

M.E. Regina Carrillo Espinosa
Coordinadora de Posgrados | Escuela de Diseño
posgrados.diseño@modelo.edu.mx
(999) 930-19-00 Ext: 2404

Licenciatura en Diseño e Innovación

LAM. Heber Luna
Coordinador de Licenciatura | Escuela de Diseño
hluna@modelo.edu.mx
(999) 930-19-00 Ext: 2404



Súmate

S O C I O C A N A D E V I



Representar



Defender



Promover



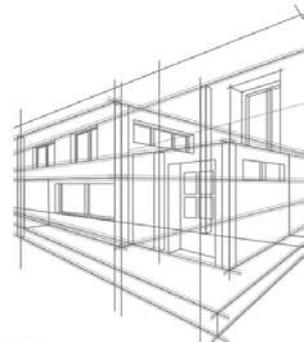
¿Eres empresario de la industria inmobiliaria?

Súmate a la CANADEVI, la única cámara empresarial especializada en la industria de la vivienda en México que impulsa el crecimiento ordenado del sector inmobiliario y recibe beneficios exclusivos.



BENEFICIOS

- Gestión y representación.
- Información de valor.
- Herramientas de impulso a vivienda.
- Educación empresarial.
- Actividades gremiales.
- Vinculación empresarial.
- Programas de impulso actividad industrial.



Informes

Lic. Yanelli Colli | 9991214551 | serviciosocio@canadevi.org.mx

ÍNDICE

02 Editorial | La evolución de la movilidad: Circuito Metropolitano

04 *La entrevista con Leticia Torres:
Arq. José Antonio de la Torre*

CIRCUITO

06 **METROPOLITANO:**
avances y pendientes

10 **CIUDAD MODELO:**
Gentrificación: Viaje a la Mérida 2033 a través de los arquetipos de futuros **PARTE II**

14 **Monitoreo Comunitario Participativo**

18 **Hacer Ciudad | Retos de los organismos públicos para el desarrollo de ciudades**

23 **Parques para perros**

26 **Los proyectos de modernización registrales y catastrales | Segunda Parte**



La evolución de la movilidad: **el Circuito Metropolitano**



El transporte público: la columna vertebral de la movilidad

Lo hemos mencionado en múltiples ocasiones en esta misma editorial, y en diversas publicaciones de especialistas, consejeros y analistas: la calidad de la movilidad en una ciudad tiene un alto impacto en la calidad de vida de sus habitantes, y Mérida no es la excepción. El tiempo que destinamos a trasladarnos de un lugar a otro, por cualquier modo de viaje, ¿corresponde a una ciudad de nuestra dimensión y población?, ¿qué porcentaje de los ingresos destinamos al transporte?, ¿la movilidad es incluyente y confortable? o, por el contrario, ¿segrega y estresa?

Diferentes publicaciones y ediciones –de **MetrópoliMid** y de otros espacios de análisis–, han abordado estos y otros planteamientos relacionados con la movilidad. Sin embargo, queremos enfatizar nuevamente que el transporte público es la columna vertebral de la movilidad y, por ello en esta ocasión, el especialista en movilidad Eduardo Monsreal concentra su análisis en un proyecto específico y actual: el Circuito Metropolitano. *“Sin duda alguna –nos comenta Eduardo–, los cambios tecnológicos introducidos recientemente a través del Sistema Va y Ven y del Circuito Metropolitano, sientan las bases para futuros cambios que abonarán a la configuración de una red de transporte más ágil, eficiente e intuitiva para todas las personas que habitamos en la ciudad de Mérida”.*

PARADAS DEFINIDAS

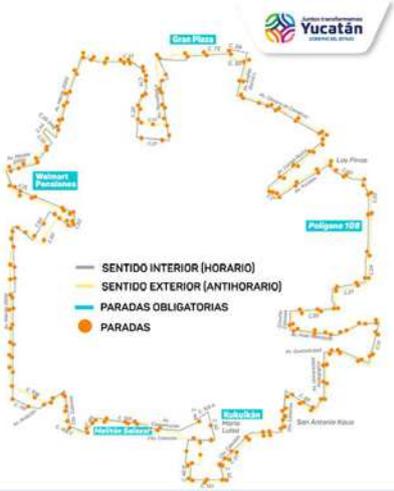
El Circuito Metropolitano en el Sistema Va y Ven tendrá **261 paradas designadas** para hacer más eficiente el recorrido de la ruta, mejorar la frecuencia, agilizar el recorridos y darle **certeza al usuario**



CIRCUITO METROPOLITANO
PARADA
Va-y-Ven

Distancia máxima de 500 metros entre cada una (250 metros caminables)





— SENTIDO INTERIOR (HORARIO)
— SENTIDO EXTERIOR (ANTIHORARIO)
— PARADAS OBLIGATORIAS
● PARADAS

Avances y Pendientes del Circuito Metropolitano

Poniendo en balanza las acciones de este proyecto, Eduardo Monsreal nos presenta los avances que ha logrado el Circuito Metropolitano al día de hoy –algunos de ellos iniciados desde la Estrategia Integral del Sistema de Transporte Público “Va y Ven”–, así como los grandes pendientes que todavía tenemos por atender en este complejo y gran reto de la movilidad urbana.

Así, entre los **avances** destaca: una mayor capacidad de pasajeros; mayor confort (aire acondicionado, cargadores USB); movilidad más incluyente al disponer de espacios para sillas de ruedas, piso podotáctil, mobiliario con el sistema Braille, asientos preferentes y piso bajo, atendiendo de este modo las necesidades de adultos mayores y personas con discapacidad; el reemplazo del pago en efectivo por el pago con tarjeta; contar con sistema de geolocalización y monitoreo en tiempo real, lo cual permite programar mejor los viajes y generar informes actualizados y precisos por parte de los operadores.

Por otro lado, entre los principales **pendientes**, Eduardo destaca que los tiempos de viaje siguen siendo largos, principalmente derivado de un derrotero sinuoso, donde más del 30% del recorrido corresponde a desvíos para entrar y salir de subcentros urbanos. También, recomienda habilitar carriles preferentes para autobuses e instalar parabuses en la mayor parte de los puntos de ascenso y descenso de pasajeros.

Grandes inversiones en movilidad: necesidad de darles seguimiento

Las grandes inversiones en materia de movilidad en los últimos años, es algo que debemos de reconocer y valorar. No sólo los proyectos de transporte público –como el Va y Ven, el Circuito Metropolitano o las Rutas Nocturnas y la Ruta Aeropuerto– han recibido atención y recursos, si no que se han realizado

otras inversiones importantes, como la Red de Infraestructura Ciclista y la modernización de cruceos; y hay todavía proyectos ambiciosos en desarrollo, como el Transporte Eléctrico (IETRAM) y el Corredor Gastronómico Cultural de las Calles 60 y 47 del Centro Histórico de Mérida.

Se trata de proyectos de gran impacto y, por lo mismo, es de gran importancia darles seguimiento. ¿Ha aumentado el uso de la bicicleta como medio de transporte urbano, derivado de Red de Infraestructura Ciclista?, ¿han disminuido los incidentes viales gracias a la modernización de los cruceos?, ¿en qué porcentaje se han disminuido tiempos o costos de traslado gracias a los diversos proyectos de transporte público?, ¿existen, en general, indicadores activos sobre la movilidad en Yucatán que midan el mejoramiento a raíz de estos proyectos?

Y en caso de existir toda esta información... ¿debería ser pública?

Las grandes inversiones en materia de movilidad en los últimos años, es algo que debemos de reconocer y valorar; y, por lo mismo, es de gran importancia darles seguimiento. ¿Ha aumentado el uso de la bicicleta como medio de transporte urbano, derivado de Red de Infraestructura Ciclista?, ¿han disminuido los incidentes viales gracias a la modernización de los cruceos?, ¿en qué porcentaje se han disminuido tiempos o costos de traslado gracias a los diversos proyectos de transporte público?



David Montañez Rufino

Maestro en Diseño, Gestión y Dirección de Proyectos. Fundador y director general de la plataforma urbana M50.

correo: direccion@metropolimid.com.mx

La entrevista con Leticia Torres



Entrevisto al maestro en arquitectura, José Antonio de la Torre, director del despacho *At Arquitectos*, despacho multidisciplinario con sede en Cuernavaca, Morelos. José Antonio es un querido amigo, por lo que me referiré a él como Pepe, por la confianza, cariño, y admiración que le tengo.

Conferencia "Sueña en grande"

En la Universidad Modelo, el pasado 24 de abril, Katya Echazarreta¹ –primera mujer mexicana en viajar al espacio exterior–, impartió ante un teatro lleno la conferencia "Sueña en grande". Platicaremos con Pepe sobre la relación laboral y de amistad que mantiene con Katya.



El primer acercamiento, comenta Pepe, fue a través de la arquitecta Cynthia Ronses, que me invita a participar en el diseño de un logotipo para la Estación Espacial Echazarreta (EEE), y posteriormente para la Estación Campamento Aeroespacial Echazarreta. De ahí surgió una bella amistad con Katya, y una consolidación con Cynthia.



Paseo
Country
Downtown

T. (999) 802 1864
info@inmobilia.mx

OFICINAS, COMERCIO
DEPARTAMENTOS
EN EL COUNTRY





Estación Espacial Echazarreta (EEE)

El logo que realizamos, nos cuenta Pepe, será utilizado como logo oficial de la EEE. Requirió de muchísima investigación; pensar en tres barras que estuvieran asociadas al presente, pasado y futuro; a la tierra, horizonte y el espacio; al espacio, estratósfera y tropósfera; al triángulo, por contar con tres lados.

La propuesta fue presentada exitosamente a través de un video, en el Salón 51 de la Torre Mayor, donde se reúne el Club de los 300: personas influyentes y poderosas económicamente. El resultado emula el perfil de la pirámide náhuatl.

La EEE contará con talleres, un museo lúdico (toca, juega y aprende), aulas, auditorio y cafetería, en el que se desarrollarán conferencias y cursos de verano. Parte importante de la EEE, es el área destinada a investigación, misma que contará con laboratorio, simuladores, sala de juntas. La propuesta arquitectónica también la estamos desarrollando Cynthia y yo.

Campamento Aeroespacial Echazarreta

Estas futuras instalaciones estarán en la ciudad de Guadalajara, y ahí se impartirán cursos de verano. El logo que trabajamos para el campamento es la fusión de las 3 barras triples, anexándole el logo internacional de campamento (un triángulo). Las barras, en esta ocasión, tienen una transformación con respecto al logo de la EEE. Las barras se alinean

asemejando los galones (las alas) de los estudiantes, los graduados y el primer oficial o piloto, quedando como resultado el triángulo del campamento, fungiendo también como una "A", de aeroespacial, y los galones fungiendo como alas y como "E", de Echazarreta.

¹Ingeniera electrónica y difundidora científica, que en junio de 2022 se convirtió en la primera mujer mexicana en viajar al espacio exterior, como parte de la misión *Blue Origin NS-21*.



José Antonio de la Torre

Arquitecto por la Facultad de Arquitectura de la Universidad Autónoma de Morelos, con maestría en Arquitectura por el Centro Universitario de Arte, Arquitectura y Diseño (CUAAD) de la Universidad de Guadalajara.



Leticia Torres Mesías Estrada

Arquitecta por la UADY. Maestra en Administración Pública por la UVM. Docente en la Universidad Modelo y Productora del programa de radio Habitar y más.
correo: leticia.torresmesias@habitarymas.com

CIRCUITO METROPOLITANO:

avances y pendientes



escuelas, hospitales y centros comerciales de la ciudad, además de enlazar a sus pasajeros con otras rutas. Contaba con un total de 429 puntos de ascenso y descenso a lo largo de un derrotero de 60.5 kilómetros.¹

En 2015, el Circuito Metropolitano pasó a formar parte del Sistema Inteligente de Transporte Urbano (SITUR). Lo que en un principio parecía ser una reforma ambiciosa en materia de transporte, se terminó convirtiendo en una mera renovación de unidades y de señalética. Cuestiones como la articulación con otras rutas y la introducción de semáforos con sensores para dar prioridad a los autobuses, nunca llegaron a concretarse.²

Es hasta la actual administración estatal –en el marco de la Estrategia Integral del Sistema de Transporte Público “Va y Ven”– que se implementan cambios sustanciales en la operación del Circuito Metropolitano, en su mayoría orientados a la experiencia de viaje.

La Ruta Circuito Metropolitano se incorporó el pasado 4 de marzo al Sistema “Va y Ven”, con la puesta en operación de 34 nuevos vehículos. A diferencia del Circuito Periférico y otros servicios que han sido de nueva creación, el caso del Circuito Metropolitano corresponde a la modernización de una ruta preexistente.

Vale la pena recordar que el Circuito Metropolitano inició operaciones el 25 de noviembre de 2005, mediante un consorcio integrado por cinco concesionarias locales. En sus inicios, se promocionaba como una ruta que permitía trasladarse de un extremo a otro de la ciudad sin tener que llegar al centro, pasando por las principales



Los avances

Los nuevos vehículos empleados, además de tener mayor capacidad de pasajeros y mayor confort (aire acondicionado, cargadores USB), garantizan una movilidad más incluyente al disponer de espacios para sillas de ruedas, piso podotáctil, mobiliario con el sistema Braille, asientos preferentes y piso bajo, atendiendo de este modo las necesidades de adultos mayores y personas con discapacidad.

Otra de las innovaciones que finalmente se introdujeron fue el reemplazo del pago en efectivo por el pago con tarjeta, lo cual agiliza el abordaje de pasajeros y se eliminan las fugas de efectivo. Además, posibilita la aplica-

ción de descuentos por transbordos con otras rutas del Sistema "Va y Ven".

Asimismo, los nuevos vehículos cuentan con un sistema de geolocalización y monitoreo en tiempo real, por lo que los usuarios pueden dar seguimiento de los recorridos mediante una aplicación móvil. Al haber un mayor grado de certidumbre del servicio, permite a los usuarios programar mejor sus viajes y destinarle menos tiempo de espera. Por el lado del prestador del servicio, los monitoreos en tiempo real le permiten disponer de informes actualizados y precisos, cruciales para la toma de decisiones financieras y operativas.

Los nuevos vehículos empleados en el Circuito Metropolitano, garantizan una movilidad más incluyente al disponer de espacios para sillas de ruedas, piso podotáctil, mobiliario con el sistema Braille, asientos preferentes y piso bajo, atendiendo de este modo las necesidades de adultos mayores y personas con discapacidad.

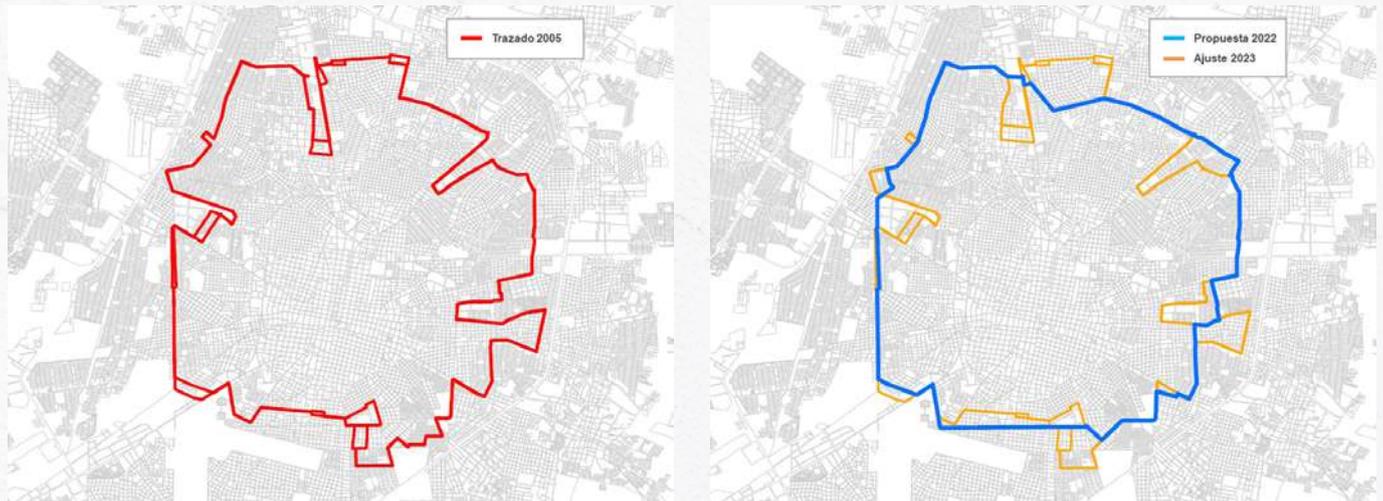


Figura 3. Comparación de rutas del Circuito Metropolitano: 2005 (izq.) y propuesta 2022 y ajuste definitivo 2023 (der)

Pese a los avances en el Circuito Metropolitano, el tiempo de recorrido de las unidades figura como el gran pendiente sin resolver. En aras de abarcar muchas partes de la ciudad, se ha sacrificado la posibilidad de ofrecer una ruta más directa y con menos tiempos de recorrido.

Los pendientes

Pese a los avances antes enlistados, el tiempo de recorrido de las unidades figura como el gran pendiente sin resolver. A pesar de la eliminación de la mitad de los paraderos, los tiempos de viaje siguen siendo largos.

Si bien es cierto que existen varios factores que contribuyen a incrementar los tiempos de viaje: tales como la congestión vial, las paradas excesivas y las deficientes programaciones semafóricas, en el caso del Circuito Metropolitano buena parte del problema parece residir en su derrotero excesivamente sinuoso, ya que más del 30% de su recorrido corresponde a desvíos para entrar y salir de subcentros urbanos como la Zona Dorada, el Tecnológico, la Zona Fiesta, o para internarse a las colonias por estrechas vialidades locales.

En aras de abarcar muchas partes de la ciudad, se ha sacrificado la posibilidad de ofrecer una ruta más directa y con menos tiempos de recorrido. Cuando fue creado el Metropolitano, no se disponía de la tecnología ni del andamiaje institucional para garantizar transbordos gratuitos o de bajo costo, por lo que la idea de conectar la mayor cantidad de plazas comerciales y subcentros urbanos a través de una sola ruta y sin pasar por el centro resultaba innovadora y atractiva. Pero en la actualidad, en la que se cuenta incluso con un nuevo Circuito Periférico que ofrece una mayor cobertura en menos tiempo, parece ser una lógica obsoleta.

Llama la atención que en la presentación oficial de diciembre de 2022 se había mostrado una propuesta de rediseño de la ruta del Circuito Metro-

politano, con trayectos menos sinuosos, reduciendo su longitud de 60.5 a 37.6 kilómetros, lo que implicaría una reducción significativa de las demoras de viaje, siendo más acorde a los requerimientos de desplazamiento de los nuevos autobuses.³ Aunque el IMDUT dio marcha atrás a este ambicioso rediseño, vale la pena retomarlo más adelante, una vez que más rutas se vayan incorporando al Sistema "Va y Ven".

De igual modo, se considera pertinente la habilitación de carriles preferentes para autobuses en algunos tramos o cruceros de alta congestión vehicular, así como la instalación de parabuses en la mayor parte de los puntos de ascenso y descenso de pasajeros, especialmente en las zonas de transbordo de rutas.

Avances

1. Mayor capacidad de pasajeros.
2. Mayor confort (aire acondicionado, cargadores USB).
3. Movilidad más incluyente al disponer de espacios para sillas de ruedas, piso podotáctil, mobiliario con el sistema Braille, asientos preferentes y piso bajo.
4. Reemplazo del pago en efectivo por el pago con tarjeta.
5. Sistema de geolocalización y monitoreo en tiempo real, lo cual permite programar mejor los viajes.
6. Capacidad de generar informes actualizados y precisos.



Pendientes

1. Los tiempos de viaje siguen siendo largos.
2. Derrotero sinuoso. Más del 30% del recorrido corresponde a desvíos para entrar y salir de subcentros urbanos.
3. Necesidad de habilitar carriles preferentes para autobuses, en algunos tramos o cruces de alta congestión vehicular.
4. Instalación de parabuses en la mayor parte de los puntos de ascenso y descenso de pasajeros.



Conclusiones

Sin duda alguna, los cambios tecnológicos introducidos recientemente a través del Sistema Va y Ven y del Circuito Metropolitano, sientan las bases para futuros cambios que abonarán a la configuración de una red de transporte más ágil, eficiente e intuitiva para todas las personas que habitamos en la ciudad de Mérida.

¹<https://es-la.facebook.com/photo/?fbid=846854768768113&set=a.829529927167264>

²<https://merida.boards.net/thread/49/situr-sistema-integral-transporte-urbano?page=7>

³<https://twitter.com/MauVila/status/1599144236406149120>

Los cambios tecnológicos introducidos recientemente a través del Sistema Va y Ven y del Circuito Metropolitano, sientan las bases para futuros cambios que abonarán a la configuración de una red de transporte más ágil, eficiente e intuitiva para todas las personas que habitamos en la ciudad de Mérida.



D.H. Eduardo Monsreal Toraya

Consejero de MetrópoliMid y Analista del Observatorio de Movilidad Sostenible de Mérida.

correo: eduardomonsreal@gmail.com

Facebook y Twitter: [@movilidadmerida](#)

Gentrificación: Viaje a la Mérida 2033 a través de los arquetipos de futuros

PARTE II

[Leer Parte I](#)

¿Qué podría ocurrir en Mérida en los próximos 10 años?

En la edición anterior, comentamos sobre la herramienta denominada *estudios de futuros*, para visualizar escenarios. Uno de esos enfoques es la creación de escenarios futuros basados en problemáticas del pasado y el presente, pero proyectadas a 10 años. Ahora, hablaremos del futuro de Mérida desde diferentes arquetipos.

Los 4 arquetipos de futuros propuestos por Godet¹

Futuros distópicos: arquetipo en donde absolutamente todo sale mal, el caos alcanza su máxima expresión. En este escenario no hay optimismo ni salida a la problemática.

Futuros tendenciales: arquetipo en donde varias, o la mayoría de las acciones y prácticas del presente, terminaron repitiéndose igual o similar en el futuro.

Futuros utópicos: arquetipo en donde todo sale bien, el mundo es feliz y la problemática por lo general se controla o se extingue por completo, dando así completa paz.

Futurible: arquetipo en donde se busca un equilibrio entre lo real y lo deseado, se tomaron las decisiones correctas para llegar a donde se quiere y debe llegar.

Mérida desde los arquetipos de futuro

Para visualizar estos cuatro escenarios, basándonos en la problemática de la gentrificación en la capital y los arquetipos propuestos por Michel Godet, te quiero presentar a Rosa Poot. Rosa es una mujer de 45 años, es hija de maya hablantes, pero ella nunca se preocupó por aprender lengua maya ni sus padres en enseñarle.

Es madre soltera de tres hijos, su ex marido los abandonó por irse a Estados Unidos a probar suerte. Dos de sus hijos son mayores de edad y están cursando estudios de licenciatura, uno de ellos en una universidad privada ubicada en el centro de la ciudad de Mérida, y el otro estudia una carrera técnica (TSU) en una universidad pública ubicada en el oriente de la ciudad. La menor estudia en una escuela secundaria nocturna, ya que por las mañanas ayuda en labores de la casa a su madre, que para poder proveer tiene que trabajar casi todo el día.

Rosa es originaria de Cholul, pueblo. Usa el transporte público para moverse a Floresta, un desarrollo residencial ubicado en el norte, en donde la mitad de su día trabaja en una casa como empleada doméstica para después trasladarse a residencial Altabrisa, a dedicar la siguiente mitad de su día a cuidar a un niño de 3 años.



Ella solo estudió hasta la secundaria, pues en su juventud prefirió trabajar y dedicarse a generar dinero. Desde su perspectiva y visión, ella no pierde la alegría y está contenta con la vida que tiene, se autor reconoce el esfuerzo que día a día hace para salir adelante con sus tres hijos.

Los futuros también son narrativas. Para poder ayudarte a visualizar qué nos podría esperar como ciudad en relación a la problemática de gentrificación, Rosa va situarse en cuatro escenarios probables donde, dependiendo de nuestras decisiones y acciones en el presente, podrán o no ocurrir.

Futuro distópico: La gran estafa. Rosa y su familia fueron estafados por un empresario inmobiliario, debido a que, en el año

2033, la zona de Cholul sufrió un incremento de la demanda de desarrollos inmobiliarios. El empresario les prometió reubicarlos en el fraccionamiento “Los Héroes” en su etapa 8; sin embargo, hoy Rosa y sus 3 hijos están sin hogar y con un inminente desalojo por venir.

Los vecinos están en la misma situación, estos fraudes, estafas y engaños son muy comunes a pobladores, debido a que los empresarios desarrolladores suelen aprovecharse de la falta de conocimiento para apropiarse de sus casas, y usar los terrenos para la construcción de un nuevo desarrollo denominado “Nuevo Cholul”. Los vecinos y lugareños han interpuesto demandas y notificado al Gobierno del Estado e, incluso, a la comisión de derechos humanos. Simplemente no han recibido respuesta.

C I U D A D M O D E L O

Futuro tendencial: La nueva colonización. Cholul ya no es un lugar fuera de Mérida, ahora es parte de la misma ciudad. Rosa y su familia han podido adquirir una nueva casa, la demanda de vivienda en Mérida ha incrementado un 200% desde el año 2030, debido a la llegada de extranjeros.

Hay una especie de “nueva colonización”; el mercado inmobiliario es parte del Gobierno del Estado y, dicho gobierno, sigue con sus esfuerzos de posicionar aún más a la ciudad como un destino seguro y con calidad de vida, lo cual genera un aumento en la llegada de propios y extraños.



"Los nuevos instrumentos de **inteligencia artificial** son una poderosa arma para la generación de escenarios basados en historias; que a su vez son ideales sintetizados de **cómo quisiéramos que fueran nuestros futuros.**"



Futuro utópico: La reconfiguración. Rosa y su familia son beneficiados por un programa del gobierno estatal que reubica y construye nuevas casas a pobladores de la zona de Cholul y otras comunidades cercanas a la ciudad de Mérida, que ya es considerada la ciudad más sostenible en temas de vivienda, con una correcta planificación urbana.

Hoy, Mérida es referente en temas de desarrollo inmobiliario sostenible, en donde una correcta planeación ha generado la coexistencia armoniosa entre los pobladores originales y los nuevos. Rosa, su familia y hasta sus vecinos han podido hacerse de nuevas propiedades, porque han visto una oportunidad de construir casas y departamentos para luego rentarlas.

Futurible: La Mérida de 2033. Es 2033 y Mérida cuenta con casi 3 millones de habitantes, entre los que hay originarios y nuevos, provenientes de otras partes del país y del mundo. Lo curioso es que los habitantes de otros países han preferido el sur de la ciudad, mientras que los provenientes de otras partes de México son quienes han preferido vivir en el norte.

Rosa y su familia han experimentado el crecimiento de su municipio, pero también los nuevos problemas, como la falta de alumbrado público, exceso de población, falta de agua, y agua contaminada. Restos fecales y demás desperdicios han ocasionado que, debido a nuestro tipo de suelo, las aguas sean insalubres y muy dañinas, ocasionando problemas en la piel, en el estómago y problemas de salud en general.

Imágenes del futuro

A través de la narrativa de los cuatro escenarios y arquetipos propuestos por Michel Godet, se generó, con la Inteligencia Artificial (IA) Midjourney, estos escenarios con palabras clave extraídas de cada narrativa. La inteligencia artificial es una gran herramienta que, con instrucciones dadas por humanos, genera escenarios e imágenes. Cuando hablamos de diseñar futuros, tenemos que tomar en cuenta muchas de esas imágenes personales de nuestros futuros.



Sin duda este, y los nuevos instrumentos de inteligencia artificial son una poderosa arma para la generación de escenarios basados en historias; que a su vez son ideales sintetizados de cómo quisiéramos que fueran nuestros futuros. Una imagen vale más que mil palabras, lo cual es muy cierto debido a que nuestro cerebro almacena, imagina y piensa en imágenes, por ello las imágenes generadas por IA repercuten de muchas maneras en esos futuros.

Mérida tiene grandes retos. Estamos en un tiempo y un espacio en donde, si no tomamos las decisiones correctas hoy, se afectará en gran

manera nuestro mañana. Mérida es una ciudad que perteneció originalmente a pobladores mayas. Hoy pertenece, quiero pensar, a los meridianos, a los yucatecos en sus distintas zonas y variantes.

¿En 10 años a quién le pertenecerá nuestra ciudad?

Te invito a que, con esta reflexión de escenarios y narrativas, pienses en qué futuros nos esperan, y en qué podemos hacer para alcanzarlos... o evitarlos.

¹Michel Godet, mujer dedicada a los estudios de futuros, que plantea 4 arquetipos de futuros y escenarios que pueden llegar a ocurrir bajo una misma problemática.



Heber Luna

Maestrante en Diseño Estratégico.
Licenciado en Administración y Mercadotecnia.
Consultor de Marca, Académico, Mercadólogo +
LEGO® SERIOUS PLAY FACILITATOR.

Monitoreo Comunitario Participativo

Agua Clara Ciudadanos por Bacalar A.C. y su medición de calidad de agua en laguna bacalar



De acuerdo con Deutsch, Ruiz-Córdova, y Duncan (2010)¹, el monitoreo comunitario participativo se concreta cuando se involucran diferentes actores sociales en el proceso. Ciudadanos de pie, grupos sociales organizados, empresarios y académicos estarían dando seguimiento a problemáticas que las instancias gubernamentales han omitido y/o que, por alguna dificultad, han dejado de atender. En este trabajo se presenta la experiencia de la participación ciudadana monitoreando la calidad del agua en Laguna Bacalar, la cual ha sido liderada por la asociación civil Agua Clara Ciudadanos por Bacalar, en los últimos siete años.

El municipio de Bacalar

El municipio de Bacalar se emancipó del municipio de Othón P. Blanco en 2011. La laguna quedó cercenada verticalmente de norte a sur, para definir los límites territoriales entre ambas administraciones. Este hecho ha creado incertidumbre en la jurisdicción de las problemáticas en el cuerpo de agua, con falta de claridad sobre la responsabilidad ambiental.



Foto 1. Monitoreo con sonda multiparamétrica Hydrolab HL7 (Lise Lingo, 2021)

Hay una inexistencia de instrumentos de ordenación territorial, que permitan dirigir el crecimiento urbano y turístico esperado con los megaproyectos en puerta. Tampoco se cuenta con un estudio de capacidad de carga que permita establecer los límites de explotación de la laguna.

En la última década, Bacalar ha vivido un gran incremento turístico. Entre 2009 y 2019, el crecimiento de sus visitantes llegó a 750%, lo cual impulsó la construcción de infraestructura hotelera en 275%, y el incremento de 377% para casas y habitaciones de agentes privados. La pandemia colaboró con la reducción del impacto en los últimos 2 años, no obstante, con el fin pandémico, se vislumbra otro repunte que reencontrará un

territorio vulnerable sin planificación ni ordenamiento, dejando en riesgo el equilibrio ecológico de Laguna Bacalar.

Agua Clara Ciudadanos por Bacalar A.C.

La historia de Agua Clara Ciudadanos por Bacalar A.C. comenzó en 2016, con reuniones frecuentes de pequeños grupos de ciudadanos preocupados por Laguna Bacalar. La incitación fue la reflexión del inevitable crecimiento turístico y la limitada infraestructura de alcantarillado y drenaje que, no sólo incumple las necesidades de pobladores y visitantes, sino que la ecuación misma coloca en riesgo la biodiversidad y el equilibrio del cuerpo de agua.

Debido a la omisión de los tres órdenes de gobierno, y al riesgo latente que podría perturbar los servicios ecosistémicos, la asociación se constituyó con personalidad jurídica propia sin fines de lucro en 2019, para impulsar la conservación del equilibrio de Laguna Bacalar, promoviendo la importancia de la biodiversidad y los servicios ambientales que ofrece la cuenca hidrológica.

Desde aquel entonces, este grupo ciudadano ha desarrollado un mecanismo de monitoreo de calidad de agua con la asistencia técnica de científicos nacionales y especialistas de instituciones internacionales, generando una metodología propia que permite medir estándares de calidad e integrando a la población en general.

Monitoreo comunitario participativo

El monitoreo comunitario participativo de la calidad del agua de Laguna Bacalar, comenzó en 2016 analizando la presencia de *Escherichia coli* en 5 sitios localizados sobre la extensión del litoral colindante con la localidad urbana. En 2020, por grandes esfuerzos ciudadanos y con la asesoría técnica de científicos del Centro de Investigación Científica de Yucatán (CICY), se incrementó a 7 sitios. Gracias al apoyo de Fundación Río Arronte, durante los años 2021 y 2022, se logró establecer un *hinterland* y un *fo-reland*, que incluyó un conglomerado de 23 sitios de norte a sur, acompañados del análisis de indicadores físico-químicos. Debido a la conclusión de dicho financiamiento, el muestreo se redujo a 13 sitios en 2023.

Semáforo de Prevención para la Laguna Bacalar

Con acciones proactivas dirigidas al monitoreo de la calidad del agua de Laguna Bacalar en los últimos cuatro años, los ciudadanos que integran Agua Clara Ciudadanos por Bacalar A.C. han conseguido realizar sus propias mediciones, logrando abrir una ventana de oportunidad para que la población en general conozca el estado de salud ambiental de Laguna Bacalar. De esta forma, la información obtenida en los muestreos es registrada y divulgada en redes sociales mes con mes, por medio de un semáforo de prevención que emite datos confiables y accesibles a todo público (www.facebook.com/aguaclarabacalar).

Lo anterior permite identificar áreas libres de agentes patógenos y reducir su exposición a la contaminación, así como la posibilidad de modificar hábitos y conductas que resguarden su salud. Hoy en día, Agua Clara Ciudadanos por Bacalar A.C. ha logrado izar asta bandera del monitoreo para

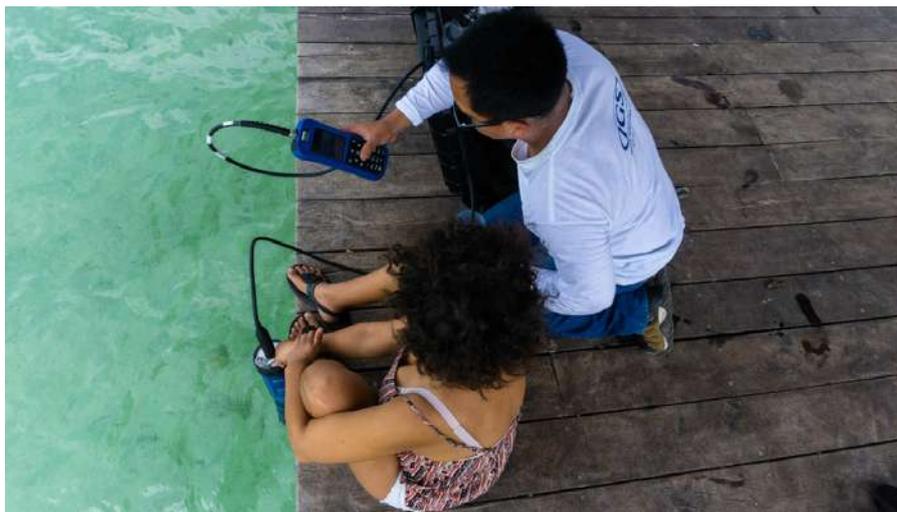


Foto 2. Calibración de sonda in situ (Jorge Villareal, 2022)

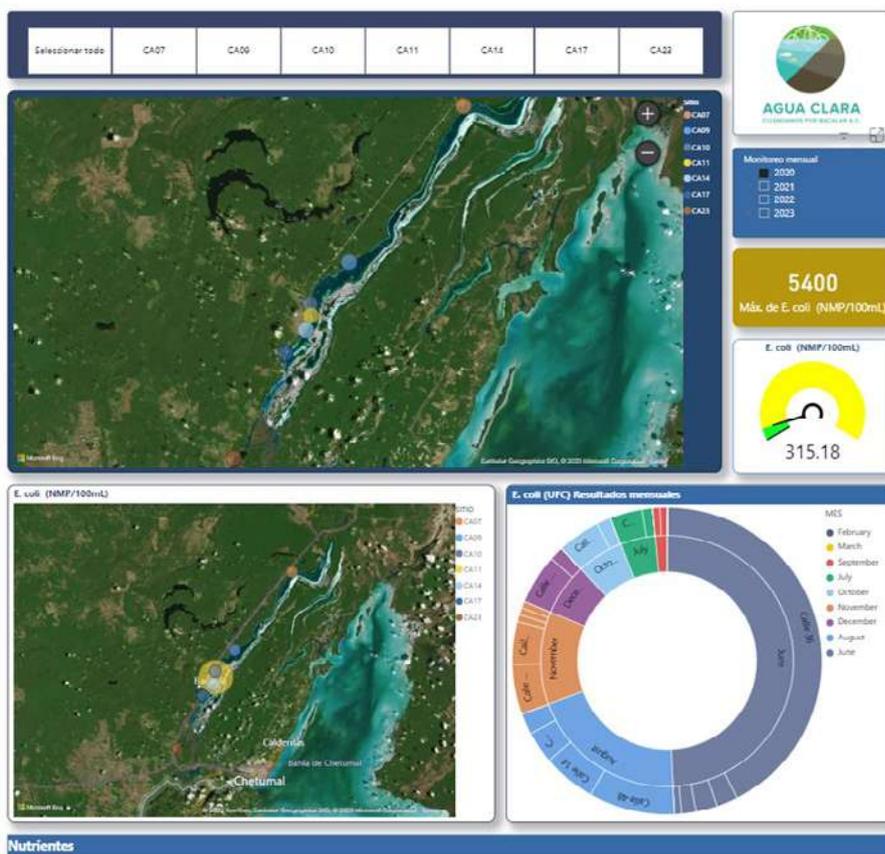


Foto 3. Mapa de divulgación con resultados históricos georreferenciados (Agua Clara A.C., 2022) visitar en www.aguaclara-por-bacalar.org/mapa

posicionarlo como el proyecto líder de la asociación.

Estrategias de participación social

En el último trimestre del año pasado, se otorgaron talleres de capacitación para conformar una red de monitores voluntarios, uno de calidad de agua y otro de manglares. La meta es consolidar la participación social en la ciencia ciudadana, con monitoreos comunitarios como estrategia holística en la conservación del equilibrio y biodiversidad.



Foto 5. Capacitación a red de monitores de calidad del agua (Jorge Villareal, 2022)

Conclusiones

Indudablemente el turismo ha traído beneficios socioeconómicos a Bacalar, pero se ha omitido el ordenamiento y planificación que reglamente la capacidad de carga. Si se mantiene la desregulación se perjudicará la conservación del entorno y los servicios ecosistémicos de la cuenca. Urge instaurar la sostenibilidad entre Laguna Bacalar y turismo, si se pierde el equilibrio, los visitantes se reducirán drásticamente y la economía de la población quedará endeble.

El monitoreo comunitario participativo instituido por Agua Clara Ciudadanos por Bacalar A.C., ha sido un referente ante la carencia de instrumentos jurídicos de conservación. El momento actual es idóneo para que los ciudadanos bacalarenses conserven su medio ambiente. Con una estructura coorganizada de talleres de capacitación, se puede generar ciencia ciudadana con datos precisos que coadyuven eficientemente al impulso de políticas públicas con enfoque de una sola salud.

Desafortunadamente, hasta la fecha se carece de un modelo gubernamental que escale el monitoreo de Agua Clara Ciudadanos por Bacalar A.C. hacia una coparticipación oficial con instituciones federales y/o estatales. El año pasado, el gobierno municipal firmó un acuerdo con la Universidad

de Wisconsin, pero con limitantes tales como: la carencia de una estación en Bacalar, la periodicidad prolongada en la toma de muestras (6 meses a 1 año) y, la más preocupante, que la participación se acota a estudiantes supervisados por académicos.

¹Deutsch,WG, S. Ruiz-Córdova y Duncan. (Ed.) 2010. Monitoreo del agua basado en la comunidad. Modelo práctico para la Gestión Global de Cuencas Hidrográficas. Programa de Vigilancia Global del Agua. Universidad de Auburn, Alabama, E.U.182 págs

Agua Clara Ciudadanos por Bacalar A.C. realiza mediciones sobre la salud ambiental de **Laguna Bacalar**. La información es monitoreada por medio de un semáforo de prevención que emite datos confiables y accesibles a todo público (www.facebook.com/aguaclarabacalar).



Melina Maravilla Romero

Bióloga con estudios de maestría en Geografía ambiental (UNAM). Directora ejecutiva
m.maravilla@aguaclarabacalar.org



Edgar Elías Fonseca Chicho

Planificador territorial (UAM)
Coordinador de proyectos
e.fonseca@aguaclarabacalar.org



Naomi Buj Mazcorro

Bióloga (UACJ)
Líder de proyecto-Calidad de agua
n.buj@aguaclarabacalar.org

HACER CIUDAD



Cámara Nacional de la Industria de Desarrollo y Promoción de Vivienda

Mesa Panel: Expectativas de la vivienda en México



Panelistas:

- C.P. Libardo Bueno Castañeda. Líder de Consultoría en EY Colombia y líder de Gobierno e Infraestructura en EY Latinoamérica norte.
- Arq. Carlos Francisco Viñas Heredia. Presidente del Consejo Nacional de Organismos Estatales de Vivienda A.C.
- Mtro. Luis Carlos Lara Damken. Presidente de la Asociación Mexicana de Institutos Municipales de Planeación.

[Descarga las ponencias aquí](#)



C.P. Libardo Bueno Castañeda. Líder de Consultoría en EY Colombia y líder de Gobierno e Infraestructura en EY Latinoamérica norte.

· En LATAM, 80% de la población vive en ciudades, y se espera que para el 2050 sea el 86%.

· Como respuesta a esta demanda de crecimiento, es importante generar estrategias para urbanizar mediante estructuras verticales. En Colombia, están proliferando torres de departamentos, de hasta 30 y 40 pisos.

· La urbanización no planificada y el crecimiento desordenado, tienen un impacto en el medio ambiente y el equilibrio ecológico.

· Latinoamérica ha experimentado un acelerado crecimiento demográfico rural y urbano.

· Las ciudades trabajan para ofrecer movilidad digital, limpia, inteligente, autónoma e intermodal, con más espacios para caminar, usar la bicicleta, y donde el transporte se utilice como servicio.

· Retos de la urbanización y de los planes de desarrollo:

- Proveer de manera eficiente y sustentable los servicios básicos que se requieren

- Agua
- Electricidad
- Drenaje

- Garantizar la equidad y la igualdad, mejorando las condiciones de vida de los sectores más vulnerables.

- Un marco normativo que se vuelva un facilitador y no un obstáculo, que de certeza a los desarrolladores y seguridad a los consumidores.



· En México, del total de desarrollos, 65% son departamentos, 35% son casas.

· Las autoridades deben pensar en involucrar a los demás actores, para que la gobernanza sea más transparente y legítima, y las personas formen parte de las decisiones de la comunidad.

· Temas como el cambio climático, temas de emigración, el tema del envejecimiento de la población, son temas que se deben considerar más a fondo en los planes de desarrollo.

· Los proyectos urbanos deben ser concertados: lo público debe habilitar los servicios y la movilidad, el privado debe aportar el capital y las buenas ideas para hacer los desarrollos.



Arq. Carlos Francisco Viñas Heredia.
Presidente del Consejo Nacional de Organismos Estatales de Vivienda A.C.

• **Programa Nacional de Vivienda 2018-2024.** El presupuesto de la SEDATU ha ido aumentando, con tres rubros principales: mejoramiento urbano, reconstrucción y el programa de vivienda social.

• En cuanto a mejoramiento urbano, se han realizado más de 850 obras en 135 municipios de 25 estados. Sin embargo, también hay que recalcar que hay casi 2,500 municipios en México, y son los organismos de vivienda quienes deben atenderlos.

• El programa de vivienda social. Los apoyos se entregan directamente a los beneficiarios. Se han otorgado más de 250 mil apoyos para construir, ampliar o mejorar vivienda. Ahora, los apoyos de CONAVI solo se aplican en los municipios beneficiarios de los programas de mejoramiento urbano, dejando fuera a todos los demás.

• Reconstrucción. Más de 60 mil acciones de reconstrucción de viviendas dañadas en los sismos 2017 y 2018.

• En conclusión, si bien los recursos de SEDATU aumentaron, la distribución de los programas están muy limitados geográficamente, dejando fuera a gran parte de los municipios del país.

• **Rezago habitacional.** La población sigue creciendo, pero hay una desaceleración de la tasa de ocupación.

• **Estatus de la Vivienda Social.** Hay una disminución de este tipo de vivienda. Si bien hay recuperación de empleos, la informalidad también está creciendo cada vez más. El costo de la mano de obra ha ido en aumento, el costo de los materiales se eleva. El 51% de la población está rentando, porque no tiene acceso a un crédito. La vivienda social, es aquella que requiere de un subsidio o apoyo económico. 43% de la vivienda requiere este tipo de apoyos.

• **¿Cómo fortalecer a los organismos de vivienda?** Permitirnos incidir en la definición de políticas nacionales de vivienda. Incentivar la actualización del marco jurídico de desarrollo urbano sostenible. Fomentar la reserva territorial. Desarrollar de forma coordinada instrumentos de planeación urbana y financieros que permitan un crecimiento ordenado e incentiven la vivienda social y asequible.



Mtro. Luis Carlos Lara Damken. Presidente de la Asociación Mexicana de Institutos Municipales de Planeación.

- Principales retos para la adecuada planeación urbana del país.
- Antecedentes, Mandato de la Ley General De Asentamientos Humanos, Ordenamiento Territorial y Desarrollo Urbano (SE-DATU):

- Nueva Agenda Urbana, haba de la ciudad compacta, inclusiva, participativa, segura y sostenible.

- Dicho documento incluye 17 Objetivos del Desarrollo Sostenible cuyo objetivo, es poner fin a la pobreza, luchar contra la desigualdad y la injusticia, y hacer frente al cambio climático sin que nadie quede rezagado para el 2030.

- Derivado de esta Agenda, vienen cambios en México con la reforma a la Ley General de Asentamientos Humanos, Ordenamiento Territorial y Desarrollo Urbano de la SEDATU, en el 2016. A la fecha, 30% de los estados no cuentan con la armonización de sus leyes estatales con esta Ley Federal. 80% de los municipios en México no cuentan con Programas Municipales de Desarrollo Urbano.

- COP 21: En el Acuerdo de París sobre Cambio Climático, firmaron 195 países, siendo el primer paso para mostrar el compromiso de reducir las

- emisiones contaminantes y disminuir el aumento de la temperatura global a menos de 2º C para el fin de este siglo.

- En 2021 se reformó la Ley General de Asentamientos Humanos para permitir la creación de Institutos de Planeación. Actualmente hay 71 institutos de planeación en México, los cuales ya existían antes de 2021.

- Los implanes deben funcionar como instrumentos de participación ciudadana que generan información y análisis puestos a disposición del gobierno y la ciudadanía para la toma de decisiones en materia de ordenamiento territorial y desarrollo urbano.

- Existen 21 Sistemas de Información Geográfica a Nivel Internacional, de los cuales sólo 4 municipios a nivel nacional proveen datos abiertos a la población en materia de Ordenamiento Territorial y Urbano.

- Lo que nos debe de preocupar es cómo estamos llevando a cabo la gobernanza entre la ciudadanía y las autoridades, no la actualización de los instrumentos de planeación como tal.



Ing. Sergei López Cantón
 Presidente CANADEVI Delegación Yucatán.
www.canadeviyucatan.org.mx



Proyectos Viables,

Impactos Reales

Soluciones, ideas y proyectos
que mejoren constantemente
el entorno y desarrollo de
los territorios en América Latina



[Twitter](#) [LinkedIn](#) [Facebook](#) [Instagram](#) [YouTube](#)
www.smartcityexpolatam.com

#SCELC23

ANFITRIÓN

ORGANIZADO POR

UN EVENTO DE



Parques para perros

Las mascotas son parte importante en la vida de las personas, siendo considerados familia por muchos. Entre las más populares están los perros, que se ha comprobado que ayudan a disminuir problemas emocionales, como estrés, ansiedad e incluso depresión. Para muchos, el perro es el mejor amigo del humano; son buenos compañeros para personas jóvenes, adultos mayores y para niños, como apoyo en su aprendizaje. En la actualidad, cada vez más parejas jóvenes prefieren adoptar perros o gatos antes de pensar en tener hijos.





87% de las mascotas en México son perros

Un estudio hecho por Consulta Mito-fsky en México en 2014, reveló que el 55% de los hogares mexicanos tienen al menos una mascota; de éstas, el 87% son perros. Se estima que, en todo el país existen casi diecinueve millones de perros con dueño, sin contar a los perros en situación de calle.

La integración de las mascotas como los miembros de la familia y compañeros de personas que viven solas incrementa la necesidad de más espacios y productos dedicados a ellas. Nuestras ciudades necesitan espacios dignos donde podamos convivir con nuestros perros, dada la importancia que estos compañeros tienen para un gran número de personas.

Parques caninos, o parques para perros: espacio para ejercitarse y jugar al aire libre

Los perros tienen necesidad de ejercitarse y jugar al aire libre; no cubrir esta necesidad provoca estrés en los canes, desencadenando comportamientos agresivos y problemas de salud. Se requieren sitios donde las mascotas puedan correr, saltar, olfatear, interactuar con el medio y con otros animales, donde sus dueños puedan encontrarse con otras personas que comparten la misma pasión por los perros.

Estos sitios son los denominados parques caninos; lugares de esparcimiento para perros, donde éstos pueden moverse libremente de forma controlada; son entornos acotados que aportan un importante beneficio social e incluso ambiental, al promover



el mantenimiento e higiene de los espacios públicos y al evitar que utilicen otros sitios no aptos para el esparcimiento de los canes. Elena Trancho¹ (2017) explica que el beneficio es claro para las familias con perros, pero también los hay para quienes no tienen perros, pues el comportamiento de propietarios y mascotas mejora considerablemente.



Mobiliario Urbano y Parques para perros impulsados por DIHLA

En DIHLA, estamos conscientes de la importancia que tienen los perros como parte de la familia, y de la necesidad de contar con espacios dignos para que podamos convivir con ellos y con otros dueños; por ello hemos creado toda una línea de mobiliario y equipamiento urbano para perros.

Con esto en mente, hemos equipado espacios públicos, parques y áreas urbanas por todo el país, generando espacios de encuentro y convivencia de familias con sus perros.

En este artículo, les mostramos algunas fotos reales del equipamiento que hemos puesto en el Parque Chapulco, en Puebla; con más de seis meses de operación exitosa.

¹Elena Trancho Castillo. (2017) Parques caninos ¿lujo o necesidad? Bienestar Animal: Badajoz, España.

"En DIHLA, estamos conscientes de la importancia que tienen los perros como parte de la familia, y de la necesidad de contar con espacios dignos para que podamos convivir con ellos y con otros dueños; por ello hemos creado toda una línea de mobiliario y equipamiento urbano para perros".

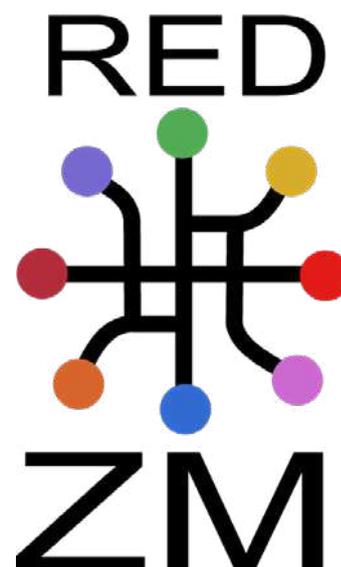


Miguel López Moreno

Director General de DIHLA, equipamiento urbano; egresado en Economía por la Universidad Complutense de Madrid.

Los proyectos de modernización registrales y catastrales

Segunda Parte



El Programa de Modernización de los Registros Públicos de la Propiedad y Catastros, desde sus inicios en el año 2007, estaba dividido en dos ramas: 1). la registral, gestionada en la Secretaría de Gobernación (SEGOB); y 2). la catastral, en la Secretaría de Desarrollo Social (SEDESOL, hoy Secretaría de Bienestar).

Con modelos diseñados por cada dependencia específicamente, fueron reunidos y gestionados como un sólo programa, a partir de la creación de la Secretaría de Desarrollo Agrario, Territorial y Urbano (SEDATU), en la pasada administración federal. Ese fue, sin dudas, un paso necesario y muy atinado, porque por vez primera permitió atender la seguridad jurídica de la tenencia de la tierra y su registro físico de forma más integral.

Sin embargo, hubo un problema que quizá nadie en ese momento (2013) pudo prever: el presupuestal. Como vimos en el artículo anterior, este programa fue secuestrado financieramente, y sigue una lenta agonía. La principal razón radicó en que, durante el período 2007-2012, los presupuestos fueron gestionados por dos dependencias con una capacidad negociadora mayor, con pesos específicos en la administración pública federal mucho mayores que ha tenido, y tiene, la SEDATU. A fin de cuentas, pudieron establecer y sostener la necesidad prioritaria de la importancia de mejorar la seguridad jurídica de

la tenencia de la tierra, el registro de los bienes inmobiliarios y las necesidades financieras de los municipios mejor de lo que la SEDATU ha podido hacer por ocho años.

Al haber dos equipos diferentes, uno en la SEGOB y otro en la SEDESOL, durante el período 2007-2012, las capacidades técnicas y operativas fueron mayores que las que pudo alguna vez lograr la SEDATU. Esto es patente porque durante el inicio de los programas originales se definieron los modelos que siguen vigentes, con escasos cambios en todos estos años.

Solamente podemos acceder abierta y directamente a la documentación existente, en el sitio de la SEDATU destinado al Programa de Modernización de los Registros Públicos de la Propiedad y Catastros (SEDATU, 2023), para conocer los proyectos presentados a partir del año 2014. Por ello, nos concentramos en éstos para realizar una inmersión en los proyectos presentados, lo cual nos permitió ver su nivel de completitud, calidad y visión. Los hallazgos fueron en algunos sentidos alentadores y, en otros, lo contrario.





Hallazgos encontrados

Entre los aspectos positivos, podemos mencionar que, desde ese año, existe una lógica organizativa o formal, que permite diferenciar si se trata de un Proyecto Ejecutivo de Modernización Registral, o de un Proyecto Ejecutivo de Modernización Catastral. Sin embargo, existen áreas de oportunidad que necesitan ser atendidas.

Son proyectos sustentados en elementos autodeclarativos, es decir, las instituciones declaran su estado actual sin que necesariamente existan diagnósticos realizados por especialistas externos que puedan apreciar de forma más objetiva la problemá-

tica. No contemplan un programa de evaluación y supervisión externa. Los programas de trabajo son esquemáticos, extremadamente sintéticos, sin una planeación detallada. Los riesgos no son identificados, tampoco proponen una metodología para la planeación y gestión.

No consideran, en su mayoría, la necesidad de atender los procesos registrales y catastrales desde una perspectiva tecnológico-operacional, como lo plantean los modelos de referencia. Ello implica que los componentes relacionados con los procesos (registrales y catastrales) son plasmados independientemente de los relativos a la tecnología de la información, conduciendo a proyectos

que no parecen, en la mayoría de estos, articulados e integrados. Lo mismo sucede con el componente relativo al acervo y, en menor medida, con los demás. Debemos considerar que, desde hace ya algunas décadas, no podemos concebir un proyecto de modernización sin considerar los aspectos tecnológicos.

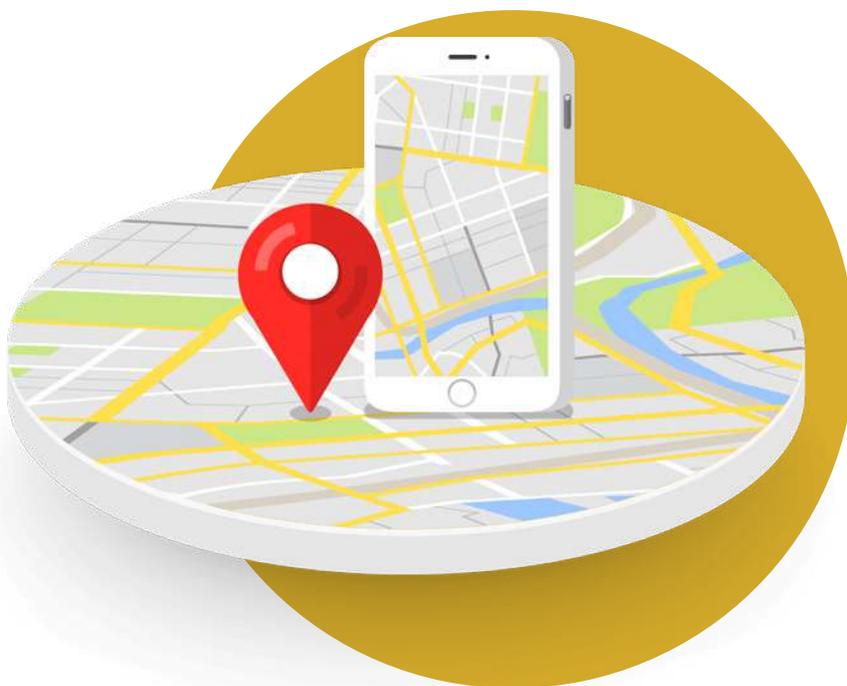
Existen otros aspectos a mejorar, sin duda, pero debería abordarse bajo la premisa de que las funciones registral y catastral se sustentan operativamente en procesos, mismos que necesitan ser atendidos por especialistas que conozcan las problemáticas intrínsecas de cada "negocio" pero que, también, dominen los instrumentos técnicos y tecnológicos.

Los proyectos deberían estar mejor sustentados técnicamente, ¿por qué no lo están?

Si vemos la conformación del personal, sobre todo de los institutos registrales y catastrales, con excepciones, la mayor parte del personal no tiene una formación técnica, sino administrativa y de humanidades. No significan que no sean importantes, pero representan entre el 80% y el 100%, cuando en el caso de los catastros no deberían representar más del 50%.

Están las instituciones más preocupadas por administrar su realidad, que por mejorar e innovar los procedimientos técnicos que marcan las prácticas de áreas del conocimiento como la geodesia, la ingeniería civil, la geomática, las telecomunicaciones y la informática. Incluso la función registral contemporánea tiene un componente tecnológico tal que, en un futuro no muy lejano, muchas de las funciones que hoy realizan, por ejemplo los registradores, podrían ser atendidas de forma asistida por soluciones informáticas que empleen técnicas que forman parte de la inteligencia artificial.

Es necesario que el Programa de Modernización de los Registros Públicos de la Propiedad y Catastros, impulse a que las instituciones solicitantes presenten proyectos más integrados, orgánicos y detallados y, por otra parte, la SEDATU necesita contar con un equipo más profesionalizado. Sólo así el retorno de la inversión que realizan los estados, municipios y la federación será positivo, y los resultados más contundentes.



Sitios consultados

SEDATU. (07 de 02 de 2023). *Dirección General de Inventarios y Modernización Registral y Catastral*. Obtenido de Micrositio del Programa de Modernización de los Registros Públicos de la Propiedad y Catastros: <http://rppc.sedatu.gob.mx:8081/dgimrc/>

Responsable de la Sección:

Doctora en Urbanismo, Sofía Flores Morales.



Rabilotta Flores
CONSULTORES



Rocco Abel Luciano Rabilotta Pisters

Físico por la Universidad de la Habana y socio fundador de Rabilotta Flores Consultores.

¡Síguenos en
nuestras redes
sociales!

@MetropoliMid



**UNIVERSIDAD
MODELO**



D I H L A

